

美國 (VRG) 來訪會議紀錄

時 間：九十三年十月一日下午二時整

地 點：第一會議室

來訪貴賓：美國 VRG 公司(Value Recovery Group)總裁巴瑞
H.佛羅姆先生及詹姆斯 E.P.西斯托律師

主 席：賴副總經理文獻

出席人員：業務處陳處長俊堅、黃科長鴻棋、專案人員劉宜
穎、專案人員康雅雄、專案人員吳欣杰

紀 錄：專案人員康雅雄、專案人員吳欣杰

會議重點：

一、由賴副總經理簡介目前存保公司及金融重建基金處理
經營不善金融機構的現況，並由黃科長補充說明之(略)。

二、問與答

(一) VRG 公司的簡介及其功用？

VRG 公司從 1993 年開始，就是美國聯邦保險公司 (FDIC) 委託的專責資產管理顧問公司，該公司服務項目包括資產與理賠服務、國際理賠追索服務、調查研究服務及網路服務，該公司多年來一直與 FDIC 合作，以有效率及具創造力的方法來回收問題金融機構的不良資產組合，使其金融困擾最少及報酬率最大。除 FDIC 之外，它服務的對象涵蓋美國房屋及都市規劃局 (HUD)、美國進出口銀行、商業銀行、儲

貸機構、個別投資者及一般金融機構。該公司目前處理經判決確定的債務（non-performing Judgements）、差額（deficiencies）及放款沖銷（Charge-offs），即 JDC，連同其他金融資產計十億多美元。

（二）在美國境內眾多的資產管理公司或機構，VRG 公司為何被評為第一？及如何做的如此成功？

美國聯邦保險公司（FDIC）有 80% 的問題資產委託資產管理公司處理，在美國境內約有 7,000 家資產管理或清理機構中，其中有 29 家公司與 FDIC 合作，VRG 公司在這 29 家公司中被 FDIC 評比為第一名。該公司由不動產的專業人士、律師、資產回收及理賠專家、稽查人員、會計師、銀行業者、破產專家和新聞工作者所組成。從實地查核和調查，到資產變現回收，通常利用複雜的法律策略和科技方法有效地解決問題，而其業務廣佈全球 42 個國家，因此在海內外都享有盛名。VRG 強調他們也做理賠追索服務，但非純粹的債權催討公司，不良資產評估與出售的過程其實是最困難的，所以有時需要運用不同的方式而提高其回收率。會中例舉在賓州市區內一個安養院的例子：該資產出售不易，惟經研究後覺得改建成停車場，可能較容易出售，在挹注少許資金改建後，順利獲得好價格而成功出售。另外在華府地區有一筆不動產價值美金 200 萬元的辦公大樓，經該公司處理後以美金 875 萬元高價出售。過去 4 年來，該公司協助 FDIC 處

理價值美金 6300 萬元的有關土地貸款與產權的問題資產，其回收率高達 35 %。

(三) VRG 公司如何利用科技來增加債權催收的效率，並減少服務費用及風險？

針對一些檔案不全的資產，VRG 公司的調查專家較許多同業花更多的努力在運用科技做資料的重建和資產的實地查核，而找出隱藏的資料，然後識別以進行新資料最大可能的資產回收。該公司優良的研究、調查和資產管理能力為其高回收率的主因。過去 VRG 曾成功地重建 4 百萬件檔案不全的資產。

(四) 詹姆斯 E.P.西斯托律師說明有關美國進出口銀行的業務說明？

美國進出口銀行的出口保險與貸款保證理賠業務與台灣官方的進出口銀行類似。過去該公司與另一家位於華府地區的合夥公司 (RER Recovery Group) 合作該項業務的理賠或債權催討，惟今年四月，VRG 公司另創 Global Recovery Group, LLC 公司，與美國進出口銀行簽有合約，專責回收非長期擔保且金額小於美金兩千萬元以下的所有理賠管理及資產回收的業務，並負責涉及國際業務的海外 JDC 業務，並拓展至菲律賓。目前該集團正進行高達 1 億美元的海外債務回收。