

# 中央存款保險公司新任董事長宣誓暨交接典禮

## 黃董事長天牧致詞稿

113.9.23

金管會陳副主委、蘇前董事長、鄭總經理、存保公司董事監察人、各位貴賓、媒體朋友，以及存保公司同仁，大家好！

今天天牧以中央存款保險公司董事長的身份與大家見面，感到無比榮幸。首先，我要感謝蘇前董事長、現任鄭總經理及所有歷任前輩們的辛勤付出與卓越貢獻，使存保公司在過去近 40 年的歲月中穩健前行，成為維護金融穩定的重要基石。蘇前董事長的貢獻及成就，剛剛監交人陳副主委已多所稱道，我就不再贅述。在此再度感謝蘇前董事長任內對精進存保制度、維護金融穩定的努力及貢獻。

存保公司自民國七十四年成立以來，遵循存款保險條例之意旨，以保障存款人權益、維護信用秩序、促進金融業務健全發展為核心價值與目標。歷年來在健全存款保險相關機制上不遺餘力，包括為亞洲第一家、全球第三家實施風險差別費率；全球第二家發布永續報告書；建立以風險為基準的場外監控機制；運用 API 開發純網銀流動性監控系統；並且自民國九十一年起即擔任國際存款保險機構

協會(International Association of Deposit Insurers，以下簡稱 IADI)的創始會員，長期擔任執行理事、研究委員會主席等重要職務，積極參與制定存款保險國際準則及強化與其他國家存保機構的交流合作。在此謝謝歷年來盡心盡力完成各項重要工作的全體存保同仁們。

金融環境瞬息萬變，去(2023)年有數家歐美銀行先後爆發經營危機，對歐美金融體系產生深遠影響，也讓各國再次體認到金融市場的巨變只在朝夕之間，而且隨著社群媒體、金融科技和數位化的發展，我們所面對金融機構風險的外觀與內涵，與以往已有所不同，且更為複雜。殷鑑不遠，值得深思。

事實上，在 2008 年全球金融危機的十年後，當年參與處理金融危機的美國聯邦準備理事會主席柏南克(Ben S. Bernanke)、財政部長鮑爾森(Henry M. Paulson Jr.)及紐約聯邦準備銀行總裁蓋特納(Timothy F. Geithner)齊聚一堂，探討危機的起源、影響及預防。他們共同出版了一本揭露 2008 年金融危機救市內幕的書「救火：金融危機及其教訓」(Firefighting: The Financial Crisis and Its Lessons)，書中指出金融危機之所以重覆發生的部分原因，是世人對危機的淡忘(The enemy is forgetting)。

面對詭譎多變的金融市場，天牧要期勉存保公司的夥伴們，常懷憂患意識，居安思危，以臨淵履薄，宏觀遠慮的態度，審視影響要保機構健全經營的各項風險；另一方面，我們也要謙虛自省是否已從過往國內外各項重要金融事件中學得經驗與教訓，瞭解及學習其他國家存保機構的因應處理方式，俾精進現有存保制度法規，以保障存款人權益，維護金融穩定。誠如英國前首相邱吉爾(Sir Winston Churchill)的名言「回顧越深，前瞻越遠」(The farther backward you can look, the farther forward you will see)。

展望未來，天牧將在存保公司既有穩健的基礎上，和存保公司的夥伴們攜手同行，朝以下五個方向繼續努力：

- 一、配合主管機關監理政策，積極參與金融安全網之資訊交流及協調處理機制，共同維護金融穩定。
- 二、提升科技運用與數據分析能力，強化新興風險的控管及預警，促進要保機構健全經營。
- 三、積極參與國際存款保險機構協會(IADI)有效存款保險制度核心原則之修訂，以確保我國存保制度與國際接軌。
- 四、持續優化存保準備金及金融業特別準備金之運用管理，提高風險承擔能力。
- 五、加強對民眾宣導存款保險等金融知識與教育，透過多元管道提升民眾對存款保險制度的瞭解及信心，落實普惠金融。

最後，再次感恩從金管會卸任後，能有機會轉換跑道到存保公司，我想以美國詩人佛洛斯特（Robert L. Frost, 1875-1963）「雪夜林畔小駐」（Stopping by Woods on a Snowy Evening）這首詩來表達我對新職的期許及承諾。

森林迷人，黝黑而深邃，

但我有約在先，

安睡之前，我還得趕好幾哩路，

安睡之前，我還得趕好幾哩路。

The woods are lovely, dark and deep,

But I have promises to keep,

And miles to go before I sleep,

And miles to go before I sleep.

感謝各位貴賓在百忙之中撥冗參加今天的交接典禮，祝大家平安健康，一切順利！謝謝！