

氣候變遷對全球環境所帶來之影響及衝擊越來越劇烈，我國也不例外，近年極端氣候較過去顯著，2025年受颱風侵襲頻率增加，中西部及東部豪大雨頻發，重創許多鄉鎮，氣候變遷所帶來之影響，是地球公民面對永續未來應重視之議題。

存保公司響應金管會於2024年10月推出之「綠色及轉型金融行動方案」及環境部倡議永續長聯盟於2025年提出之優先推動6項永續發展工作，於未來營運三年(2026至2028年)發展計畫訂定推動與落實ESG永續經營之相關策略與執行措施，持續將永續理念落實至業務營運、提升員工永續知能、鼓勵要保機構推動永續業務、投資永續債券及施行節能減碳與綠色措施，透過積極行動深化永續價值。



3.1 氣候變遷風險管理

氣候變遷為世界各國關注焦點，存保公司永續委員會於2024年決議遵循氣候相關財務揭露指引(TCFD)，以四項核心要素：治理、策略、風險管理、指標及目標，建立氣候變遷風險管理架構，並於同年成立氣候變遷工作小組，識別氣候變遷風險與機會，邀集各部門展開分析及討論，提出相對應之策略及因應措施，並於每年定期發行之永續報告書揭露氣候變遷相關資訊。

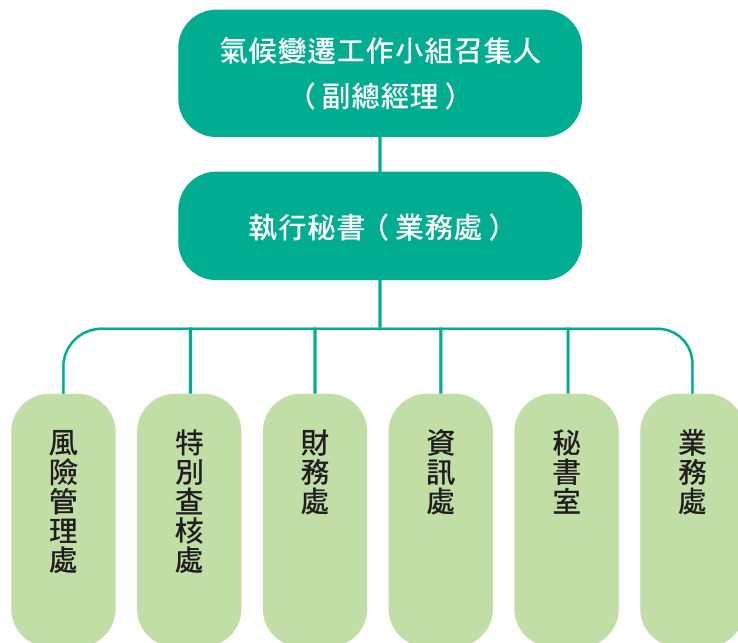
3.1.1 氣候治理

永續委員會為氣候變遷相關議題最高治理單位，其職責為核定氣候風險管理政策與相關策略，督導相關因應措施落實執行，確保建立與維持適當有效之氣候風險管理制度。

存保公司自2024年成立氣候變遷工作小組，由永續長擔任召集人，成員包括風險管理處、特別查核處、財務處、資訊處、秘書室及業務處共六個處室，透過工作小組會議討論氣候變遷趨勢議題、氣候風險與機會之衝擊，並委請專業顧問諮詢，逐步建立氣候風險管理機制，精進氣候因應措施及相關資訊揭露品質。

氣候變遷工作小組組織架構圖

2025年召開2次氣候變遷工作小組會議，由工作小組成員與專業顧問共同研討，對已辨識之實體風險、轉型風險及機會進行分析及評估，透過蒐集及彙總多方資料，評估實體與轉型風險可能對存保公司帶來之影響，以及存保公司可掌握之機會。



2025 年氣候變遷工作小組會議

| | | |
|--------|---|---|
| 會議日期 | 6月11日 | 11月20日 |
| 出席人員 | 召集人及工作小組成員 | |
| 會議討論項目 | <ol style="list-style-type: none"> 依據風險及機會，訂定情境、影響事項、對存保公司營運或財務之影響結果，並評估存保公司之因應措施。 討論存保公司未來可精進項目。 | <ol style="list-style-type: none"> 討論識別之氣候變遷風險及機會設定之指標及目標。 討論 2025 年氣候變遷風險及機會發生可能性及衝擊程度。 決議 2026 年度沿用 2025 年識別之實體風險、轉型風險及機會。 |

3.1.2 氣候策略與風險管理

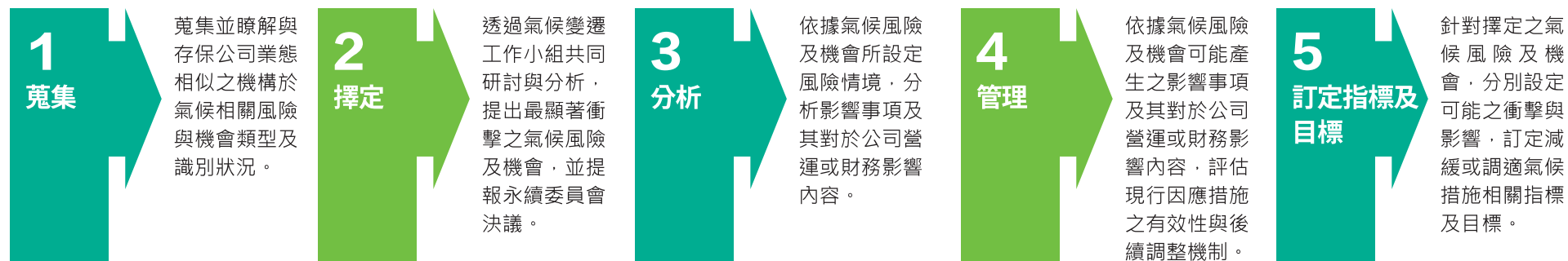
存保公司進行氣候變遷之風險與機會鑑別與評估，綜合考量潛在財務影響及風險因應方案的急迫性、衍生效益、經濟效益、技術可行性，以擬定並展開氣候變遷調適行動計畫。

(1) 氣候策略

A. 氣候風險與機會辨識

存保公司於 2024 年擇定實體風險、轉型風險及機會，2025 年持續就已擇定之實體風險、轉型風險及氣候機會，擬訂風險情境、辨識影響事項及對營運或財務之衝擊，並分析存保公司現有因應機制有效性與滾動式精進，以管控風險、掌握機會。


氣候風險與機會鑑別流程



氣候風險識別表

| 風險類型 | 發生可能性 | 衝擊程度 |
|---|--------|---|
| 實體風險 - 立即性 極端天氣 (如：颱風或暴雨) 事件頻率與嚴重度增加。 | 短 - 長期 |  高度 |
| 轉型風險 - 政策與法規 要保機構未能建置有效氣候風險因應管理機制。 | 短 - 長期 |  高度 |

氣候機會識別表

| 機會類型 | 發生可能性 | 衝擊程度 |
|---------------------------------------|-------|--|
| 提升營運韌性 引導要保機構強化因應氣候風險措施及韌性。 | 短期 |  高度 |



B. 氣候情境

存保公司參考聯合國政府間氣候變遷專門委員會 (IPCC) 發布之氣候情境及臺灣氣候變遷推估資訊與調適知識平台之數據，依據業務性質及營運型態鑑別重大氣候風險與機會，並評估其可能對存保公司營運與財務衝擊之影響，據以制定及確認相應之因應措施。

實體風險

極端天氣（如：颱風或暴雨）事件頻率與嚴重度增加，暴雨導致道路嚴重淹水造成無法通行或路面塌陷，甚至影響大樓地基安全；強風造成大樓窗戶破損導致漏水。

| 影響事項 | 因應策略 |
|--|---|
| 員工無法通勤或進入大樓辦公，以及辦公設備因漏水損壞。 | 1. 維持正常業務運作： <ul style="list-style-type: none"> (1) 訂有資訊系統營運持續管理作業流程及「因應疫情、氣候變遷等重大突發事件居家辦公作業規範」。 (2) 機房與辦公場所具有備援機制。 (3) 定期辦理資訊系統持續運作演練，確認備援系統或網路可用性。 (4) 訂有「因應天然災害之投資及資金管理業務復原措施」，確保資金交易交割作業之運作。 (5) 訂有彈性出勤、彈性工時、遠端辦公及職務代理等機制，並定期辦理員工防災知識訓練及演練。 2. 因應損壞之設施及設備：使用其他未受損壞之設備，並彈性調度庫存設備。 |
| 對營運或財務影響 | |
| 1. 資金業務發生違約交割、發文處理遲誤等，造成業務執行延宕。 2. 財物、設施或設備損壞，增加修繕、修復或重置及資訊備援等費用。 | |

轉型風險

要保機構未能建置有效管理機制，以因應永續發展或氣候變遷政策 / 法令，或其自行鑑別之實體風險。

| 影響事項 | 因應策略 |
|--|--|
| 要保機構遭受政策 / 法令衝擊，或自行鑑別之實體風險實現，導致營運與財務體質穩健程度降低或影響金融市場秩序。 | 1. 鼓勵要保機構執行永續或氣候變遷相關措施，於「要保機構管理能力風險調整申報表」設置 ESG 加分項目 <ul style="list-style-type: none"> (1) 加入或簽署國際倡議或原則。 (2) 氣候相關財務揭露 (TCFD) 經第三方獨立查核通過。 (3) 獨立董事席次達董事席位五分之二以上。 (4) 公司治理評鑑或永續金融評鑑總分排名前 20%。 2. 定期追蹤要保機構 TCFD、IFRS S1、S2 揭露之實體及轉型風險對財務之影響，對衝擊較高者促請注意及因應。 |
| 對營運或財務影響 | |
| 增加存保公司承保風險，並衝擊民眾對存保公司之信賴。 | |

機會

引導要保機構強化因應氣候風險措施及韌性，增進利害關係人信心，穩定金融市場秩序。

| 影響事項 | 因應策略 |
|--|--|
| 1. 掌握要保機構於永續發展或氣候變遷之因應措施及其有效性，並透過「要保機構管理能力風險調整申報表」之 ESG 加分項目，鼓勵要保機構對氣候相關風險積極作為。 2. 掌握國際組織及國際存款保險同業永續發展趨勢。 | 1. 持續關注要保機構於永續發展或氣候變遷之因應措施及其有效性，並配合金管會研提「本國銀行整體氣候風險管理分析報告」。 2. 自 2024 年 9 月起，將要保機構申報 ESG 加分項目列入查核重點。 3. 持續完善風險差別費率評等系統非量化指標，精進「要保機構管理能力風險調整申報表」。 |
| 對營運或財務影響 | 4. 定期蒐集國際組織及國際存款保險同業永續發展趨勢。 |
| 1. 降低存保公司承保風險。 2. 提升存保公司就金融業因應氣候風險監理之專業性及前瞻性。 | |

(2) 氣候風險管理機制

為建構氣候風險管理制度，依據辨識之氣候風險，制定衡量、監控與報告等風險管理程序，以達到氣候風險管理目標。

| | |
|------|--|
| 風險辨識 | 就氣候變遷可能造成之承保風險、營運持續風險、信用風險、作業風險、聲譽風險及法律風險等面向辨識或評估，並就風險衝擊程度採行有效之因應措施。 |
| 風險衡量 | 依據所鑑別之氣候風險，建立評估及情境分析，並透過實體風險及轉型風險可能對營運或財務之影響予以評估及分析。 |
| 風險監控 | 針對所鑑別之氣候風險與機會制定指標與目標，並定期監控其暴險及變化情形。 |
| 風險報告 | 定期向氣候變遷工作小組及永續委員會報告所訂定之氣候風險及機會監控指標之執行情形。 |

3.1.3 氣候指標與目標

| 風險與機會 | 指標 | 2026 年目標 |
|-------|--|---|
| 實體風險 | <ol style="list-style-type: none"> 各項業務持續營運，員工具備緊急應變知能及業務協作能力。 設施或設備損壞可於五個工作日內回復正常營運。 | <ol style="list-style-type: none"> 至少辦理 1 次核心及非核心資通系統營運持續運作演練。 建立遠端辦公與異地備援緊急聯絡網，至少辦理 1 次員工遠端辦公或異地備演練作業；並於異地備援辦公室設置備份發文職銜章。 至少辦理 1 次防災演練及職業安全衛生認知教育，並建立業務支援、職務代理、出缺勤控管及彈性出勤（居家）規範等機制。 盤點及維護既有備用物品，至少確認 1 次相關處室及外部廠商具備之應變能力，並於災害發生後五個工作日備妥公務所需設備。 |
| 轉型風險 | <ol style="list-style-type: none"> 推動本國銀行就下列 ESG 加分項目之達成比率： <ol style="list-style-type: none"> 加入或簽署國際倡議或原則 氣候相關財務揭露 (TCFD) 經第三方獨立查核通過。 追蹤本國銀行 TCFD、IFRS S1、S2 揭露之實體及轉型風險暴險或損失金額對財務之影響情形。 | <ol style="list-style-type: none"> 本國銀行於 ESG 加分項目 (1) 及 (2) 之達成比率達 50%。 本國銀行經營分析報告納入渠等 TCFD、IFRS S1、S2 揭露之實體及轉型風險暴險或損失金額對財務影響之分析。 |
| 機會 | <ol style="list-style-type: none"> 配合主管機關研提氣候變遷暴險趨勢分析報告。 辦理要保機構申報 ESG 加分項目之資料正確性查核。 精進「要保機構管理能力風險調整申報表」指標項目。 掌握國際組織及國際存款保險同業之永續發展趨勢。 | <ol style="list-style-type: none"> 依主管機關指示辦理氣候變遷暴險趨勢分析報告。 查核家數累計至少達 13 家次。 至少檢視 1 次「要保機構管理能力風險調整申報表」指標項目合宜性。 蒐集國際組織及國際存款保險同業之永續發展趨勢資訊或與國際合作交流至少 1 次。 |

3.2 能資源管理

配合 2050 年淨零排放目標，存保公司於 2024 年與其他金融業共同簽署「金融業環境宣言」，宣示致力推動淨零轉型與永續發展；此外，作為環境部永續長聯盟成員，辦理溫室氣體盤查作業、落實綠色採購、訂定綠色節能計畫及減碳措施等，積極響應永續長聯盟階段性目標。

3.2.1 永續長聯盟

為實踐淨零及永續目標，環境部自 2024 年集結中央部會、地方政府及國營事業永續長組成永續長聯盟，透過成立跨機關交流平台，有效推動永續業務、縱向整合資源、追蹤永續成效，另辦理永續長聯盟共識營等培訓，積極提升聯盟成員永續知能。

存保公司由副總經理擔任永續長，推動存保公司永續作為，提升處室間溝通效能，並參與聯盟運作、培訓及訓練課程，與其他機關相互交流，激發存保公司於「永續」議題之行動力及創新力。

